

COLLEGIO DEI REVISORI

PARERE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI SUL RENDICONTO DELLA GESTIONE PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2025

Verbale n. 14/2026 del 27/05/2026

Verbale n. 14/2026 del 27 maggio 2026

L'anno 2026, il giorno 27 del mese di maggio alle ore 9:00, presso gli uffici dell'Ersu, si è proceduto alla riunione del Collegio dei Revisori, nominato con Decreto del Presidente della Regione Autonoma della Sardegna n. 6 del 10/01/2026, così composto:

- Dr. Pier Luigi Caria Presidente
- Dr. Andrea Interlandi Componente
- Avv. Francesco Ruju Componente

Per esprimere il proprio parere sulla proposta di delibera del rendiconto della gestione e sullo schema del rendiconto corredato dagli allegati riferito all'anno 2025, ricevuti dal collegio in data 12 e 13 maggio 2026

1. Premessa

Il Collegio dei Revisori dei Conti dell'E.R.S.U. di Sassari, nell'espletamento delle proprie funzioni istituzionali di controllo e vigilanza sulla gestione finanziaria, economica e patrimoniale dell'Ente, ha proceduto all'esame del Rendiconto della Gestione per l'esercizio finanziario 2025, predisposto ai sensi del D.Lgs. 23 giugno 2011, n. 118 e s.m.i., recante disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, nonché in conformità all'art. 28 della Legge Regionale n. 11 del 2 agosto 2006 in materia di contabilità e bilancio della Regione Autonoma della Sardegna.

Il presente parere è stato redatto tenendo conto delle risultanze delle verifiche periodiche svolte nel corso dell'esercizio dal precedente Collegio dei Revisori e dell'esame della seguente documentazione contabile e amministrativa:

- Proposta di deliberazione del Consiglio di Amministrazione per l'approvazione del rendiconto 2025, comprensiva della bozza di delibera con il quadro normativo di riferimento;
- Relazione sulla Gestione 2025 predisposta dal Direttore Generale, ai sensi dell'art. 11, comma 6, del D.Lgs. 118/2011;

- Conto del Bilancio, comprensivo del quadro generale riassuntivo (n° 05 dell'Allegato 10), del prospetto degli equilibri di bilancio, dei riepiloghi generali delle entrate e delle spese per titoli, tipologie e missioni;
- Conto Economico e Stato Patrimoniale (Attivo e Passivo), redatti secondo i principi della contabilità economico-patrimoniale (Allegato 4/3 al D.Lgs. 118/2011);
- Prospetto dimostrativo del Risultato di Amministrazione (lettera a) dell'Allegato 10), con la composizione delle quote accantonate (lettera a1) dell'Allegato 10) e vincolate (lettera a2) dell'Allegato 10);
- Allegato sul Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità (FCDE dell'Allegato 10);
- Composizione del Fondo Pluriennale Vincolato (FPV) (n° 8 dell'Allegato 10);
- Piano degli indicatori sintetici di bilancio (Allegato 4/a);
- Prospetti SIOPE degli incassi e dei pagamenti annuali 2025.

I sottoscritti Revisori hanno riscontrato:

- 1) che il precedente Collegio, nel corso dell'esercizio 2025, ha svolto le verifiche periodiche previste dalla normativa vigente, ed accertato la regolare tenuta delle scritture contabili e la corrispondenza delle registrazioni alle operazioni di gestione;
- 2) che l'Ente non ha adottato un regolamento di Contabilità che si suggerisce di redigere quanto prima.

RIPORTA

i risultati dell'analisi e le attestazioni sul rendiconto per l'esercizio 2025.

2. Analisi della Gestione Finanziaria e del Conto del Bilancio

2.1 Fondo di cassa

Il fondo di cassa al 31/12/2025 risultante dal conto del Tesoriere **corrisponde** alle risultanze delle scritture contabili dell'Ente:

Fondo di cassa al 31 dicembre 2025 (da conto del Tesoriere)	36.730.152,48
Fondo di cassa al 31 dicembre 2025 (da scritture contabili)	36.730.152,48

Nell'ultimo triennio, l'andamento della consistenza del fondo di cassa finale è il seguente:

	2023	2024	2025
Fondo cassa complessivo al 31.12	22.967.242,31	31.964.057,50	36.730.152,48
<i>di cui cassa vincolata</i>			

Sono stati verificati gli equilibri di cassa:

Equilibri di cassa

riscossioni e pagamenti al 31.12.2025					
	+/-	previsioni definitive	competenza	residui	totale
fondo di cassa iniziale (A)	31.964.057,50	-			31.964.057,50
Entrate titolo 1.00	+	-	-	-	-
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		-	-	-	-
Entrate titolo 2.00	+	29.093.946,73	29.805.212,16	22.540,00	29.827.752,91
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		-	-	-	-
Entrate titolo 3.00	+	3.711.000,00	3.291.694,44	454.731,47	3.746.425,91
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		-	-	-	-
Entrate titolo 4.02.06 _ Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da aa.pp (B1)		-	-	-	-
Totale Entrate B (B= titoli 1.00, 2.00, 3.00, 4.02.06)	=	32.804.946,73	33.096.906,60	477.271,47	33.574.178,77
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>					
Spese titolo 1.00 Spese Correnti	+	43.966.282,36	16.853.515,88	10.898.325,68	27.751.841,92
Spese titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	+	-	-	-	-
Spese Titolo 4.00 Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	+	-	-	-	-
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		-	-	-	-
<i>di cui rimborso anticipazioni di liquidità (d.l. n 35/2023 e ss.mm e rifinanziamenti)</i>		-	-	-	-
Totale Spese C (C= Titoli 1.00, 2.04, 4.00)	=	43.966.282,36	16.853.515,88	10.898.325,68	27.751.841,92

Differenza D (D=B-C)	=	- 11.161.335,63	16.243.390,72	- 10.421.054,21	5.822.336,5
Altre poste differenziali, per eccezioni previste da norme di legge e dai principi contabili che hanno effetto sull'equilibrio		-	-	-	-
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti (E)	+	-	-	-	-
Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento (F)	-	-	-	-	-
Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata di prestiti (G)	+	-	-	-	-
DIFFERENZA DI PARTE CORRENTE H (H=D+E-F+G)		- 11.161.335,63	16.243.390,72	- 10.421.054,21	5.822.336,5
Entrate Titolo 4.00 - Entrate in conto capitale	+	836.089,30	-	308.483,18	308.483,18
Entrate Titolo 5.00 - Entrate da rid. Attività finanziarie	+	-	-	-	-
Entrate Titolo 6.00 - Accensione prestiti	+	-	-	-	-
Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento (F)	+	-	-	-	-
Totale Entrate Titoli 4.00+5.00+6.00 +F (I)	=	836.089,30	-	308.483,18	308.483,18
Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche (B1)	+	-	-	-	-
Entrate Titolo 5.02 Riscoss. di crediti a breve termine	+	-	-	-	-
Entrate Titolo 5.03 Riscoss. di crediti a m/l termine	+	-	-	-	-
Entrate Titolo 5.04 per riduzione attività finanziarie	+	-	-	-	-
Totale Entrate per riscossione di crediti e altre entrate per riduzione di attività finanziarie L1 (L1=Titoli 5.02,5.03, 5.04)	=	-	-	-	-
Totale Ent rate per riscossione di crediti, contributi agli investimenti e altre entrate per riduzione di attività finanziarie (L=B1+L1)	=	-	-	-	-
Totale Ent rate di parte capitale M (M=I-L)	=	836.089,30	-	308.483,18	308.483,18
Spese Titolo 2.00	+	5.533.933,50	869.660,02	689.522,39	1.559.182,4
Spese Titolo 3.01 per acquisizioni attività finanziarie	+	-	-	-	-
Totale Spese Titolo 2,00, 3.01 (N)	=	5.533.933,50	869.660,02	689.522,39	1.559.182,4
Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in c/capitale (O)	-	-	-	-	-
Totale spese di parte capitale P (P=N-O)	-	5.533.933,50	869.660,02	689.522,39	1.559.182,4
DIFFERENZA DI PARTE CAPITALE Q (Q=M-P-E-G)	=	- 4.697.844,20	869.660,02	- 381.039,21	1.250.699,2
Spese Titolo 3.02 per concess. crediti di breve termine	+	-	-	-	-

Spese Titolo 3.03 per concess. crediti di m/l termine	+	-	-	-	-
Spese Titolo 3.04 Altre spese increm. di attività finanz	+	-	-	-	-
Totale spese per concessione di crediti e altre spese per incremento attività finanziarie R (R=somma titoli 3.02 3.03,3.04)	=	-	-	-	-
Entrate titolo 7 (S) - Anticipazioni da tesoriere	+	-	-	-	-
Spese titolo 5 (T) - Chiusura Anticipazioni tesoriere	-	-	-	-	-
Entrate titolo 9 (U) - Entrate c/terzi e partite di giro	+	2.575.000,00	2.234.794,56	97.034,45	2.331.829,0
Spese titolo 7 (V) - Uscite c/terzi e partite di giro	-	2.575.000,00	1.898.769,03	238.602,28	2.137.371,3
Fondo di cassa finale Z (Z=A+H+Q+L1-R+S-T+U-V)	=	- 15.859.179,83	15.709.756,23	- 10.943.661,25	36.730.152,

2.2 Il risultato di competenza, l'equilibrio di bilancio e quello complessivo

Il risultato della gestione di competenza presenta un **avanzo** di Euro **18.232.759,49**

L'equilibrio di bilancio presenta un saldo pari ad Euro **1.037.844,76**, mentre l'equilibrio complessivo presenta un saldo pari ad Euro **1.063.825,99** come di seguito rappresentato:

GESTIONE DEL BILANCIO	
a) Avanzo di competenza (+) /Disavanzo di competenza (-)	18.232.759,49
b) Risorse accantonate stanziato nel bilancio dell'esercizio N (+)(8)	172.000,00
c) Risorse vincolate nel bilancio (+)(9)	17.022.914,73
d) Equilibrio di bilancio (d=a-b-c)	1.037.844,76
<i>- di cui Equilibrio di bilancio negativo determinato da debito autorizzato e non contratto (DANC) (7)</i>	

GESTIONE DEGLI ACCANTONAMENTI IN SEDE DI RENDICONTO	
d) Equilibrio di bilancio (+)/(-)	1.037.844,76
e) Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (+)/(-) (10)	-25.981,23
f) Equilibrio complessivo (f=d-e)	1.063.825,99
- di cui Equilibrio complessivo negativo da DANC che non peggiora il disavanzo di amm. (7)	
- di cui Equilibrio complessivo negativo da DANC che peggiora il disavanzo di amm.	

2.3 Gestione delle Entrate

Dall'esame del conto del bilancio (n° 03 dell'Allegato 10), gli accertamenti complessivi per l'esercizio 2025 si attestano a € 36.850.091,08, con un incremento rispetto alle previsioni definitive di competenza (€ 36.216.036,03), denotando una capacità di accertamento complessiva superiore al 100%. La struttura delle entrate, classificata per titoli, è illustrata nella seguente tabella:

Titolo	Descrizione	Accertamenti (€)	% sul Totale
Titolo 2	Trasferimenti correnti	29.805.212,16	81%
Titolo 3	Entrate extratributarie	4.198.640,15	11%
Titolo 4	Entrate in conto capitale	611.444,05	2%
Titolo 9	Entrate per conto terzi e partite di giro	2.234.794,72	6%
Totale		36.850.091,08	100%

ENTRATE	PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA	ACCERTAMENTI	ACCERTAMENTI /PREVISIONI DEFINITIVE COMPETENZA %
	A	B	(B/A*100)
TITOLO 1	-	-	-
TITOLO 2	29.093.946,73	29.805.212,16	1,02
TITOLO 3	3.711.000,00	4.198.640,15	1,13
TITOLO 4	836.089,30	611.444,05	0,73
TITOLO 9	2.575.000,00	2.234.794,72	0,87

La struttura delle entrate evidenzia una netta prevalenza dei trasferimenti correnti (Titolo 2), costituiti in massima parte da trasferimenti della Regione Autonoma della Sardegna (€ 25.338.307,29) e dello Stato (€ 4.466.904,87), destinati primariamente all'erogazione delle borse di studio e al sostegno al diritto allo studio universitario. Le entrate extratributarie (Titolo 3) derivano principalmente dai proventi per i servizi resi agli studenti, quali la ristorazione e gli alloggi (€ 3.262.190,26), nonché da rimborsi e altre entrate correnti (€ 936.449,89). Le riscossioni complessive, sia in conto competenza che in conto residui, ammontano a € 36.214.490,26.

Il Collegio evidenzia che le entrate non ricorrenti, pari a € 8.458.634,61, rappresentano il 22,95% del totale degli accertamenti, in larga parte riconducibili ai trasferimenti straordinari per borse di studio (PNRR e fondi FSE+) e agli investimenti in conto capitale (Relazione sulla gestione).

2.4 Gestione delle Spese

Gli impegni di spesa registrati nell'esercizio 2025 (n° 02 dell'Allegato 10) ammontano complessivamente a € 34.163.524,25, con una capacità di impegno complessiva del 66% rispetto alle previsioni definitive. La composizione degli impegni per titoli è la seguente:

Titolo	Descrizione	Impegni (€) % sul Totale	
Titolo 1	Spese correnti	30.814.797,15	90%
Titolo 2	Spese in conto capitale	1.113.932,38	3%
Titolo 7	Uscite per conto terzi e partite di giro	2.234.794,72	7%
Totale		34.163.524,25	100%

La comparazione delle spese correnti, riclassificate per macro aggregati, impegnate negli ultimi due esercizi evidenzia:

Macroaggregati - spesa corrente		Rendiconto 2024	Rendiconto 2025	variazione
101	redditi da lavoro dipendente	€ 2.369.324,48	€ 3.408.597,89	€ 1.039.273,41
102	imposte e tasse a carico ente	€ 344.885,60	€ 387.725,18	€ 42.839,58
103	acquisto beni e servizi	€ 5.204.841,61	€ 5.754.125,74	€ 549.284,13
104	trasferimenti correnti	€ 27.996.917,27	€ 21.035.091,72	-€ 6.961.825,55
105	trasferimenti di tributi	€ -	€ -	€ -
106	fondi perequativi	€ -	€ -	€ -
107	interessi passivi	€ -	€ -	€ -
108	altre spese per redditi di capitale	€ -	€ -	€ -
109	rimborsi e poste correttive delle entrate	€ 201.033,59	€ 77.666,43	-€ 123.367,16
110	altre spese correnti	€ 300.673,67	€ 151.590,19	-€ 149.083,48
TOTALE		€ 36.417.676,22	€ 30.814.797,15	-5.602.879,07

Spese in c/capitale

La comparazione delle spese in conto capitale, riclassificate per macro aggregati, impegnate negli ultimi due esercizi evidenzia:

Macroaggregati - spesa c/capitale		Rendiconto 2024	Rendiconto 2025	variazione
201	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	€ -	€ -	€ -
202	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	€ 859.514,99	€ 1.113.932,38	€ 254.417,39
203	Contributi agli investimenti	€ -	€ -	€ -
204	Altri trasferimenti in conto capitale	€ 1.263.157,17	€ -	-€ 1.263.157,17
205	Altre spese in conto capitale	€ 12.835,33	€ -	-€ 12.835,33
TOTALE		€ 2.135.507,49	€ 1.113.932,38	-1.021.575,11

All'interno delle spese correnti, la voce più significativa è costituita dai trasferimenti correnti (macroaggregato 1.4) per € 21.035.091,72, riferibili in massima parte all'erogazione delle borse di studio agli studenti universitari. Seguono le spese per l'acquisto di beni e servizi (macroaggregato 1.3) per € 5.754.125,74, prevalentemente connesse ai servizi di ristorazione e alloggio, e i redditi da lavoro dipendente (macroaggregato 1.1) per € 3.408.597,89. L'incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente si attesta all'11,17%, in linea con i parametri di riferimento per enti di analoga natura.

Le spese in conto capitale (Titolo 2) ammontano a € 1.113.932,38, con un'incidenza degli investimenti sul totale della spesa corrente e in conto capitale del 3,49%. I pagamenti complessivi effettuati nel corso dell'esercizio si attestano a € 31.448.395,28.

La spesa per il personale, disaggregata per missione e programma ai sensi dell'art. 14, comma 3-bis, del D.Lgs. 118/2011, risulta pari a € 3.408.597,89, ripartita tra la Missione 04 — Programma 04 (Istruzione Universitaria) per € 1.755.641,73 e la Missione 04 — Programma 06 (Servizi Ausiliari all'Istruzione) per € 1.652.956,16.

2.5 Equilibri di Bilancio

La gestione di competenza dell'esercizio 2025 (n° 07 dell'Allegato 10) si chiude con un avanzo di competenza pari a € 18.232.759,49. La verifica degli equilibri di bilancio, ai sensi dell'art. 9 del D.Lgs. 118/2011, evidenzia i seguenti risultati:

Indicatore di Equilibrio	Importo (€)
Avanzo di competenza (D/1)	18.232.759,49
Equilibrio di bilancio (D/2)	1.037.844,76
Equilibrio complessivo (D/3)	1.063.825,99
Equilibrio di parte corrente (A/1)	14.774.100,77
Equilibrio di bilancio di parte corrente (A/2)	912.234,15
Equilibrio di parte capitale (B/1)	3.458.658,72
Equilibrio di bilancio in conto capitale (B/2)	125.610,61

Il Collegio dei Revisori certifica il pieno rispetto degli equilibri di bilancio, sia di parte corrente che in conto capitale, in conformità alle disposizioni normative vigenti. Non si registrano disavanzi di competenza né debiti autorizzati e non contratti (DANC).

La gestione della parte corrente, distinta dalla parte in conto capitale, integrata con l'applicazione a bilancio dell'avanzo derivante dagli esercizi precedenti, presenta per l'anno 2025 la seguente situazione:

EQUILIBRI DI BILANCIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO) (€)
Utilizzo risultato di amministrazione destinato al finanziamento delle spese correnti e al rimborso di prestiti	(+)	11.391.975,50
Ripiano disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	193.070,11
Fondo pluriennale vincolato per trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata	(+)	0,00
Entrate titoli 1-2-3	(+)	34.003.852,31
Entrate in conto capitale per Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00
Entrate Titolo 4.03 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
Entrate in c/capitale destinate all'estinzione anticipata di prestiti	(+)	0,00
Entrate per accensione di prestiti destinate all'estinzione anticipata di prestiti	(+)	0,00
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00
Spese correnti	(-)	30.814.797,15
<i>- di cui spese correnti non ricorrenti finanziate con utilizzo del risultato di amministrazione</i>		11.391.975,50
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	0,00
Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale (4)	(-)	0,00
Variazioni di attività finanziarie - saldo di competenza (se negativo) C/3 (5)	(-)	0,00
Rimborso prestiti	(-)	0,00
<i>- di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00
Fondo anticipazioni di liquidità	(-)	0,00
A/1) Equilibrio di parte corrente		14.774.100,77
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio N	(-)	172.000,00
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	13.689.866,62
A/2) Equilibrio di bilancio di parte corrente		912.234,15
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	-25.981,23
A/3) Equilibrio complessivo di parte corrente		938.215,38
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese d'investimento	(+)	4.122.963,67
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	151.170,53
Fondo pluriennale vincolato per trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata	(-)	0,00

Fondo pluriennale vincolato per Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale Iscritto in entrata	(+)	0,00
Entrate in conto capitale (Titolo 4)	(+)	611 444,05
Entrate Titolo 5.01 01 - Alienazioni di partecipazioni	(+)	0,00
Entrate per accensioni di prestiti (Titolo 6)	(+)	0,00
Entrate in conto capitale per Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00
Entrate in c/capitale destinate all'estinzione anticipata di prestiti	(-)	0,00
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00
Entrate per accensione di prestiti destinate all'estinzione anticipata di prestiti	(-)	0,00
Entrate Titolo 4 03 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
Spese in conto capitale	(-)	1 113.932,38
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	312 987,15
Spese Titolo 3.01 01 - Acquisizione di partecipazioni e conferimenti di capitale	(-)	0,00
Fondo pluriennale vincolato per Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale (di spesa)	(-)	0,00
Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2 04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto ripianato con accensione di prestiti	(-)	0,00
Variazioni di attività finanziarie - saldo di competenza (se positivo) C/3	(+)	0,00
B/1) Equilibrio di parte capitale		3.458.658,72
- Risorse accantonate in c/capitale stanziare nel bilancio dell'esercizio N	(-)	0,00
- Risorse vincolate in conto capitale nel bilancio	(-)	3 333.048,11
B/2) Equilibrio di bilancio in c/capitale		125.610,61
- Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto(+)/(-)	(-)	0,00
B/3) Equilibrio complessivo in c/capitale		125.610,61
Utilizzo risultato di amministrazione per l'incremento di attività finanziarie	(+)	0,00
Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)	0,00
Fondo pluriennale vincolato per Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale Iscritto in entrata	(-)	0,00
Entrate Titolo 5.00 - Riduzioni attività finanziarie	(+)	0,00
Spese Titolo 3.00 - Incremento attività finanziarie	(-)	0,00
Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie (di spesa)	(-)	0,00
Entrate Titolo 5.01 01 - Alienazioni di partecipazioni	(-)	0,00
Spese Titolo 3 01.01 - Acquisizione di partecipazioni e conferimenti di capitale	(+)	0,00

Fondo pluriennale vincolato per Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale (di spesa)	(+)	0,00
C/1) Variazioni attività finanziaria - saldo di competenza		0,00
- Risorse accantonate - attività finanziarie stanziata nel bilancio dell'esercizio N	(-)	0,00
- Risorse vincolate - attività finanziarie nel bilancio	(-)	0,00
C/2) Variazioni attività finanziaria - equilibrio di bilancio		0,00
- Variazione accantonamenti - attività finanziarie effettuata in sede di rendiconto'(+)/(-)	(-)	0,00
C/3) Variazioni attività finanziaria - equilibrio complessivo		0,00
D/1) RISULTATO DI COMPETENZA (D/1 = A/1 + B/1)		18.232.759,49
D/2) EQUILIBRIO DI BILANCIO (D/2 = A/2 + B/2)		1.037.844,76
D/3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO (D/3 = A/3 + B/3)		1.063.825,99
di cui Disavanzo D/3 da DANC che non peggiora il disavanzo di amm. (10)		0,00
di cui Disavanzo D/3 da DANC che peggiora il disavanzo di amm. (10)		0,00
Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali delle Autonomie speciali		
A/1) Risultato di competenza di parte corrente		14.774.100,77
Utilizzo risultato di amministrazione destinato al finanziamento di spese correnti ricorrenti e al rimborso di prestiti al netto del fondo anticipazione di liquidità	(-)	0,00
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	0,00
- Risorse accantonate di parte corrente stanziata nel bilancio dell'esercizio N	(-)	172.000,00
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto'(+)/(-)	(-)	-25.981,23
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	13.689.866,62
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali		938.215,38

2.6 Evoluzione del Fondo pluriennale vincolato (FPV) nel corso dell'esercizio 2025

L'Organo di revisione ha verificato:

- la fonte di finanziamento del FPV di parte corrente e di parte capitale;
- la sussistenza dell'accertamento di entrata relativo a obbligazioni attive scadute ed esigibili che contribuiscono alla formazione del FPV;
- la costituzione del FPV in presenza di obbligazioni giuridiche passive perfezionate;
- la formulazione di adeguati cronoprogrammi di spesa in ordine alla imputazione e reimputazione di impegni e di residui passivi coperti dal FPV;

Il Fondo Pluriennale Vincolato (FPV n° 08 dell'Allegato 10) in conto capitale, formatosi a seguito della reimputazione di spese di investimento finanziate con avanzo di amministrazione destinato agli investimenti, ammonta a € 312.987,15, interamente riferibile alla Missione 04 — Programma 04 (Istruzione Universitaria). Tale importo è iscritto in entrata del bilancio 2025 a copertura delle corrispondenti spese reimputate. Il Collegio prende atto della corretta applicazione del principio contabile della competenza finanziaria potenziata nella gestione del FPV.

La composizione del FPV finale 31/12/2025 è la seguente:

FPV	01/01/2025	31/12/2025
FPV PARTE CORRENTE	193.070,11	0
FPV PARTE CAPITALE	151.170,53	312.987,15
FPV PARTITE FINANZIARIE	0	0

ALIMENTAZIONE FPV di parte corrente è la seguente

	2023	2024	2025
Fondo pluriennale vincolato in conto corrente accantonato 31.12			
-di cui FPV alimentato da entrate vincolate accertate in c/competenza			
- di cui FPV alimentato da entrate libere accertate in c/competenza per finanziare i soli casi ammessi dal principio contabile		193.070,11	
- di cui FPV alimentato da entrate libere accertate in c/competenza per finanziare i casi di cui al punto 5.4a del principio contabile 4/2**			
- di cui FPV alimentato da entrate vincolate accertate in anni precedenti			
- di cui FPV alimentato da trasferimenti e contributi per eventi sismici			
- di cui FPV alimentato da entrate libere accertate in anni precedenti per finanziare i soli casi ammessi dal principio contabile			
- di cui FPV da riaccertamento straordinario			

L'alimentazione del Fondo Pluriennale
 Vincolato di parte capitale è la seguente:

	2023	2024	2025
Fondo pluriennale vincolato c/capitale accantonato al 31.12	151.170,53	151.170,53	312.987,15
- di cui FPV alimentato da entrate vincolate e destinate investimenti accertate in c/competenza			
- di cui FPV alimentato da entrate vincolate e destinate investimenti accertate in anni precedenti	151.170,53	151.170,53	312.987,15
- di cui FPV da riaccertamento straordinario			

3. Risultato di Amministrazione

Il risultato di amministrazione al 31 dicembre 2025 (lettera a) dell'Allegato 10) presenta un avanzo complessivo di € 19.735.196,64, determinato come segue:

Voce	Importo (€)
Fondo di cassa al 1° gennaio 2025	31.964.057,50
+ Riscossioni totali (competenza + residui)	36.214.490,26
– Pagamenti totali (competenza + residui)	31.448.395,28
Fondo di cassa al 31 dicembre 2025	36.730.152,48
+ Residui attivi	3.129.889,02
– Residui passivi	19.811.857,71
– Fondo Pluriennale Vincolato in c/capitale	312.987,15
Risultato di Amministrazione al 31/12/2025	19.735.196,64

La composizione del risultato di amministrazione è la seguente:

Composizione del Risultato di Amministrazione	Importo (€)
Parte Accantonata	364.185,54
— Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità (FCDE)	179.842,62
— Fondo Contenzioso	72.342,92
— Altri accantonamenti (fondo spese impreviste e obbligatorie)	112.000,00
Parte Vincolata	17.812.690,06

— Vincoli derivanti da trasferimenti	14.211.033,37
— Vincoli derivanti da leggi e principi contabili	268.608,58
— Vincoli formalmente attribuiti dall'Ente	3.333.048,11
Parte Destinata agli Investimenti	0,00
Parte Disponibile	1.558.321,04

Il Collegio ha proceduto a una verifica specifica sulla congruità del Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità (FCDE dell'Allegato 10)), quantificato in € 179.842,62. Tale importo è stato determinato applicando una percentuale di svalutazione prudenziale del 32% ai crediti residui derivanti dalla restituzione di borse di studio (€ 703.948,37 complessivi). La percentuale di accantonamento è stata determinata come complemento a 100 della media storica di riscossione degli ultimi cinque anni, risultata pari al 68%. Il Collegio ritiene congruo e prudenziale l'accantonamento effettuato, in conformità ai criteri stabiliti dall'Allegato 4/2 al D.Lgs. 118/2011.

Il risultato di amministrazione dell'esercizio 2025, presenta un **avanzo** di Euro **19.735.646,64** come risulta dai seguenti elementi:

		GESTIONE		
		RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo cassa al 1° gennaio				31.964.057,50
RISCOSSIONI	(+)	882.789,10	35.331.701,16	36.214.490,26
PAGAMENTI	(-)	11.826.450,35	19.621.944,93	31.448.395,28
SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			36.730.152,48
PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre	(-)			0,00
FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			36.730.152,48

RESIDUI ATTIVI	(+)	1.611.499,10	1.518.389,92	3.129.889,02
<i>di cui residui attivi incassati alla data del 31/12 in conti postali e bancari in attesa del riversamento nel conto di tesoreria principale</i>				
<i>di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze</i>				
				0,00
RESIDUI PASSIVI	(-)	5.270.278,39	14.541.129,32	19.811.407,71
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI ⁽¹⁾	(-)			
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE ⁽²⁾	(-)			312.987,15
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE ⁽¹⁾	(-)			0,00
RESULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2025 (A)(2)	(=)			19.735.646,64

**Composizione del risultato di amministrazione
al 31 dicembre 2025**

Parte accantonata ⁽³⁾	
Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31/12/2025 (4)	179.842,62
Accantonamento residui perenti al 31/12/.... (solo per le regioni) ⁽⁵⁾	
Fondo anticipazioni liquidità	
Fondo perdite società partecipate	
Fondo contenzioso	72.342,92
Altri accantonamenti	112.000,00

Totale parte accantonata (B)		364.185,54
Parte vincolata		
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili		268.608,58
Vincoli derivanti da trasferimenti		14.211.033,37
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui		
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente		3.333.048,11
Altri vincoli		
Totale parte vincolata (C)		17.812.690,06
Parte destinata agli investimenti		
Totale parte destinata agli investimenti (D)		-
Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)		1.558.771,04
		F) di cui Disavanzo da debito autorizzato e non contratto ⁽⁶⁾
		-
Se E è negativo, tale importo è iscritto tra le spese del bilancio di previsione come disavanzo da ripianare ⁽⁶⁾		

Evoluzione del risultato di amministrazione nell'ultimo triennio:

Composizione del risultato di amministrazione	2023	2024	2025
Risultato d'amministrazione (A)	16.323.938,11	16.236.116,81	19.735.646,64
Composizione del risultato di amministrazione			
Parte accantonata (B)	898.365,45	218.166,77	364.185,54
Parte vincolata (C)	11.776.263,56	15.577.530,37	17.812.690,06
Parte destinata agli investimenti (D)			
Parte disponibile (E=A-B-C-D)	3.649.309,10	440.419,67	1.558.771,04

Utilizzo nell'esercizio 2025 delle risorse del risultato d'amministrazione dell'esercizio 2024 **Totali**

Utilizzo delle risorse del risultato d'amministrazione dell'esercizio n-1. (vanno compilate le celle colorate)

Valori e Modalità di utilizzo del risultato di amministrazione anno n-1	Totali	Parte disponibile	Parte accantonata			Parte vincolata				des inv
			FCDE	Fondo passività potenziali	Altri Fondi	Ex lege	Trasfer.	mutuo	ente	
Copertura dei debiti fuori bilancio	€ -	€ -								
Salvaguardia equilibri di bilancio	€ -	€ -								
Finanziamento spese di investimento	€ -	€ -								
Finanziamento di spese correnti non permanenti	€ -	€ -								
Estinzione anticipata dei prestiti	€ -	€ -								
Altre modalità di utilizzo	€ -	€ -								
Utilizzo parte accantonata	€ -		€ -	€ -	€ -					
Utilizzo parte vincolata	€ 15.514.939,17					€ 173.966,17	€ 11.218.009,33	€ -	€ 4.122.963,67	
Utilizzo parte destinata agli investimenti	€ -									€ -
Valore delle parti non utilizzate	€ 721.177,64	€ -	€ 135.823,85	€ 42.342,92	€ 40.000,00	€ -	€ 503.010,87	€ -	€ -	€ -
Valore monetario della parte	€ 16.236.116,81	€ -	€ 135.823,85	€ 42.342,92	€ 40.000,00	€ 173.966,17	€ 11.721.020,20	€ -	€ 4.122.963,67	€ -

Somma del valore delle parti non utilizzate=Valore del risultato d'amministrazione dell'anno n-1 al termine dell'esercizio n

4. Gestione dei Residui

Le operazioni di riaccertamento ordinario dei residui, condotte dall'Ente in sede di chiusura dell'esercizio ai sensi del punto 9.1 del Principio Contabile Applicato concernente la contabilità finanziaria, hanno determinato:

- La cancellazione di residui attivi per € 45.742,51 (pag. 4 della Relazione sulla Gestione), riferibili a crediti riconosciuti inesigibili o insussistenti;
- La cancellazione di residui passivi per € 827.002,02 (pag. 4 della Relazione sulla Gestione), riferibili a debiti insussistenti o prescritti.

Al 31 dicembre 2025, lo stock dei residui attivi si attesta a € 3.129.889,02, mentre lo stock dei residui passivi ammonta a € 19.811.857,71 (pag. 4 della Relazione sulla Gestione). Si evidenzia la presenza di residui passivi di anzianità superiore a cinque anni per € 123.998,01 (pag. 20 della Relazione sulla Gestione), prevalentemente legati a contenziosi in corso per i quali l'Ente ha mantenuto gli impegni in bilancio. Non si registrano residui attivi di anzianità superiore al quinquennio, stralciati in quanto insussistenti.

Il Collegio invita l'Amministrazione a mantenere un costante e rigoroso monitoraggio sullo smaltimento dei residui passivi, con particolare attenzione ai residui di parte capitale, e a proseguire nelle procedure di recupero dei crediti, anche attraverso un'attenta gestione del FCDE.

VARIAZIONE RESIDUI

	Iniziali	Riscossi	Inseriti nel rendiconto	Variazioni
Residui attivi	€ 2.540.030,71	€ 882.789,10	€ 1.611.499,10	-€ 45.742,51
Residui passivi	€ 17.923.730,76	€ 11.826.450,35	€ 5.270.278,39	-€ 827.002,02

MINORI RESIDUI DA RIACCERTAMENTO

	Insussistenze dei residui attivi		Insussistenze ed economie dei residui passivi	
Gestione corrente non vincolata	€	45.723,86	€	497.578,02
Gestione corrente vincolata	€	-	€	308.252,14
Gestione in conto capitale vincolata	€	-	€	-
Gestione in conto capitale non vincolata	€	18,65	€	-
Gestione servizi c/terzi	€	-	€	21.171,86
MINORI RESIDUI	€	45.742,51	€	827.002,02

È stata verificata la corretta conservazione, in sede di rendiconto, tra i residui passivi, sia delle spese liquidate sia di quelle liquidabili ai sensi dell'art. 3, comma 4, del d.lgs. n. 118/2011 e del punto 6 del principio contabile applicato della contabilità finanziaria.

5. Analisi degli accantonamenti

5.1 Fondo crediti di dubbia esigibilità

L'Organo di revisione ha verificato la regolarità della metodologia di calcolo del fondo crediti di dubbia esigibilità.

L'Ente, nell'individuare le categorie di entrate che possono dare luogo a crediti di dubbia e difficile esazione, ha prescelto come livello di analisi le tipologie.

L'ente ha provveduto all'accantonamento di una quota del risultato di amministrazione al fondo crediti di dubbia esigibilità come richiesto al punto 3.3 del principio contabile applicato All. 4.2. al D.Lgs.118/2011 e s.m.i.

L'accantonamento a FCDE iscritto a rendiconto ammonta a complessivi euro 179.842,62.

5.2 Fondo contenzioso

Il risultato di amministrazione presenta un accantonamento per fondo rischi contenzioso per un importo pari ad € 72.342,92, con un aumento di euro 30.000,00 rispetto all'esercizio 2024.

5.3 Altri fondi e accantonamenti

L'Organo di Revisione ha verificato che nel risultato di amministrazione l'Ente **non ha accantonato** risorse per gli aumenti contrattuali del personale dipendente CCNL 2022-2024.

L'Organo di Revisione ha verificato la congruità degli accantonamenti in uno specifico fondo per le passività potenziali probabili.

Nello specifico è stato aumentato l'importo del Fondo spese impreviste accantonando al 31.12.2025 € 75.000,00, con un incremento di euro 35.000,00 rispetto all'esercizio 2024. Nel 2025 è stato istituito un nuovo accantonamento al fondo spese obbligatorie per euro 37.000,00.

5.4 Fondo garanzia debiti commerciali

L'Organo di Revisione ha verificato che l'Ente non è tenuto ad effettuare alcuno stanziamento del fondo garanzia debiti commerciali in quanto vengono rispettate le condizioni previste dal comma 859 della L. 30 dicembre 2018, n. 145.

6. *Analisi indebitamento e gestione del debito*

L'Organo di revisione ha verificato che l'Ente non ha alcuna forma di indebitamento.

6.1 debiti fuori bilancio

L'Organo di revisione ha verificato che l'Ente non **ha** debiti fuori bilancio al 31/12/2025.

7. *Verifica obiettivi di finanza pubblica*

L'Ente **ha** conseguito un risultato di competenza dell'esercizio non negativo, nel rispetto delle disposizioni di cui ai commi 820 e 821 del citato art. 1 della L. 145/2018 in applicazione di quanto previsto dalla Circolare MEF RGS n° 3/2019 del 14 febbraio 2019.

Come desumibile dal prospetto della verifica degli equilibri allegato al rendiconto di gestione (allegato 10 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118), come modificato dal DM 1.08.2019 e dal Dm 7.9.2020, gli esiti sono stati i seguenti:

- D1 (Risultato di competenza): € 18.232.759,49

- D2 (equilibrio di bilancio): € 1.037.844,76
- D3 (equilibrio complessivo): € 1.063.825,99

8. Servizi conto terzi e partite di giro

L'Organo di revisione ha provveduto ad accertare l'equivalenza tra gli accertamenti e gli impegni di spesa dei capitoli relativi ai servizi per conto terzi e risultano *essere* equivalenti.

L'Organo di revisione ha verificato che la contabilizzazione delle poste inserite tra i servizi per conto di terzi e le partite di giro è conforme con quanto stabilito dal principio contabile applicato 4/2, par. 7.

9. Rapporti con organi partecipati

L'Organo di Revisione ha verificato che l'Ente non detiene partecipazioni in altri Organismi.

10. Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e Piano nazionale degli investimenti complementari (PNC)

Il Responsabile del Servizio Finanziario dell'Ente dichiara di ricevere fondi del PNRR come soggetto attuatore. L'assegnazione di tali fondi avviene sulla base di un decreto direttoriale del MIUR e sono destinati al pagamento delle borse di studio agli studenti. La loro rendicontazione avviene tramite un'apposita piattaforma "CINECA".

11. STATO PATRIMONIALE

Contabilità Economico-Patrimoniale

11.1 Stato Patrimoniale

Lo Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2025 evidenzia un totale attivo/passivo di € 66.334.422,82 (SP attivo e SP passivo dell'Allegato 10), in aumento rispetto al dato dell'esercizio precedente (€ 60.160.413,47). I principali aggregati sono i seguenti:

Voce Patrimoniale	Anno 2025 (€)	Anno 2024 (€)
Immobilizzazioni immateriali	43.773,42	38.311,27
Immobilizzazioni materiali	25.938.269,00	24.971.072,03
Attivo circolante	40.352.380,40	35.151.030,17
— di cui disponibilità liquide	36.730.152,48	31.964.057,50

— di cui crediti	3.586.190,40	3.160.955,86
Totale Attivo	66.334.422,82	60.160.413,47
Patrimonio Netto	33.886.626,58	33.519.395,33
Fondi per rischi ed oneri	184.342,92	82.342,92
Debiti	19.811.857,71	17.923.730,76
Ratei e risconti passivi	12.451.595,61	8.634.944,46
Totale Passivo	66.334.422,82	60.160.413,47

Nel corso dell'esercizio 2025 sono stati capitalizzati investimenti per € 1.559.182,41 (pag. 21 della Relazione sulla Gestione), con ammortamenti calcolati per € 586.523,27 41 (pag. 28 della Relazione sulla Gestione). Il Collegio prende atto della corretta applicazione dei criteri di valutazione delle immobilizzazioni e della corretta riclassificazione operata dall'Ente su alcune categorie di cespiti.

Nello stato patrimoniale sono rilevati gli elementi dell'attivo e del passivo, nonché le variazioni che gli elementi patrimoniali hanno subito per effetto della gestione.

I valori patrimoniali al 31/12/2025 e le variazioni rispetto all'anno precedente sono così rilevati:

STATO PATRIMONIALE	2025	2024	differenza
A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	0,00	0,00	0,00
B) IMMOBILIZZAZIONI	25.982.042,42	25.009.383,30	972.659,12
C) ATTIVO CIRCOLANTE	40.352.380,40	35.151.030,17	5.201.350,23
D) RATEI E RISCONTI	0,00	0,00	0,00
TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)	66.334.422,82	60.160.413,47	6.174.009,35
A) PATRIMONIO NETTO	33.886.626,58	33.519.395,33	367.231,25
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	184.342,92	82.342,92	102.000,00
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	0,00	0,00	0,00
D) DEBITI	19.811.857,71	17.923.730,76	1.888.126,95
E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	12.451.595,61	8.634.944,46	3.816.651,15
TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)	66.334.422,82	60.160.413,47	6.174.009,35
TOTALE CONTI D'ORDINE	0,00	0,00	0,00

ATTIVO

Immobilizzazioni

Le immobilizzazioni iscritte nello stato patrimoniale sono state valutate in base ai criteri indicati nel punto 6.1 del principio contabile applicato All. 4/3 e i valori iscritti trovano corrispondenza con quanto riportato nell'inventario e nelle scritture contabili.

Crediti

È stata verificata la conciliazione tra residui attivi diversi da quelli di finanziamento e l'ammontare dei crediti di funzionamento, come indicato al punto 6.2 b1 del principio contabile applicato all. 4/3.

Sono stati dichiarati crediti di difficile esazione € 179.842,62 e per lo stesso importo è presente un Fondo svalutazione dei crediti.

L'Organo di revisione ha verificato la conciliazione tra residui attivi del conto del bilancio e i crediti.

Crediti dello stato patrimoniale	+	€ 3.586.190,40
Fondo svalutazione crediti	+	€ 179.842,62
Saldo Credito IVA al 31/12	-	€ 636.144,00
Residui attivi riguardanti entrate giacenti presso depositi bancari e postali	+	
Crediti stralciati dal conto del bilancio e mantenuti nello Stato Patrimoniale	-	€ 0,00
Altri crediti non correlati a residui	-	€ 0,00
Altri residui non correlati a crediti dello Stato Patrimoniale	+	
RESIDUI ATTIVI	=	€ 3.129.889,02

Disponibilità liquide

È stata verificata la corrispondenza del saldo patrimoniale al 31/12/2025 delle disponibilità liquide con le risultanze del conto del tesoriere.

PASSIVO

Patrimonio netto

Le principali variazioni rispetto all'esercizio precedente sono le seguenti:

		VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO		
		2025	2024	VARIAZIONI
AI	FONDO DI DOTAZIONE PER RETTIFICHE	29.213.435,97	29.213.435,97	
	<i>Riserve</i>			
Allb	da capitale			
Allc	da permessi di costruire			
Alld	riserve indisponibili per bene demaniali e patrimoniali ind.			
Alle	altre riserve indisponibili			
Allf	altre riserve disponibili	4.305.959,36	3.969.824,35	336.135,01
Alli	Risultato economico dell'esercizio	367.231,25	336.135,01	31.096,24
AIV	Risultati economici di esercizi precedenti		0,00	
AV	Riserve negative per beni indisponibili			
	TOTALE VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO	33.886.626,58	33.519.395,33	367.231,25

L'Organo di revisione prende atto che nella Relazione sulla gestione viene proposto di destinare il risultato economico positivo dell'esercizio che emerge dal conto economico a riserve disponibili:

Destinazione del risultato di esercizio	Importo
Fondo di dotazione	€ 29.213.435,97
Riserve disponibili	€ 4.673.190,61
Riserve negative per beni indisponibili	
Risultati economici di esercizi precedenti (se negativa)	€ -
Totale	€ 33.886.626,58

Debiti

Per i debiti è stata verificata la conciliazione con i residui passivi diversi da quelli di finanziamento.

Debiti	+	€ 19.811.857,71
Debiti da finanziamento	-	
Saldo IVA (se a debito)	-	
Residui Titolo IV + interessi mutui	+	
Residui titolo V anticipazioni	+	
Impegni pluriennali titolo III e IV*	-	
altri residui non connessi a debiti	+	
RESIDUI PASSIVI	=	€ 19.811.857,71

* al netto dei debiti di finanziamento

Ratei, risconti e contributi agli investimenti

Le somme iscritte sono state calcolate nel rispetto del punto 6.4.d. del principio contabile applicato 4/3.

Nella voce sono rilevati risconti passivi per euro 12.451.595,61:

RISCONTI PASSIVI (entrate da trasferimenti)	vincolati sul risultato di amministrazione
Contributi fitto casa	869.238,65
Borse di studio da assegnazioni statali	10.397.767,90
Borse di studio (tassa DSU)/ restituzione tassa DSU	126.581,74
BORSE FONDI PR FSE	366,07
STIP FONDI PR FSE	71.174,00
Oneri fondi PR FSE	19.776,00
IRAP PERS PR FSE	6.050,00
fondi per rendimento e risultato e progressioni	268.608,58
assegnazioni regionali	379.045,52
risconti da entrate da trasferimenti	12.138.608,46
FPV 2026	312.987,15
TOTALE RISCONTI PASSIVI	12.451.595,61

12. CONTO ECONOMICO

12.1 Conto Economico

Il Conto Economico dell'esercizio 2025 (Allegato 10) evidenzia un risultato economico d'esercizio positivo di € 367.231,25, in miglioramento rispetto all'esercizio precedente (€ 336.135,01). I principali aggregati economici sono i seguenti:

Voce del Conto Economico	Anno 2025 (€)	Anno 2024 (€)
Totale componenti positivi della gestione (A)	31.143.331,63	37.651.309,66
Totale componenti negativi della gestione (B)	30.974.592,90	36.899.429,11
Differenza A – B	168.738,73	751.880,55
Totale proventi ed oneri straordinari (E)	402.038,35	-252.662,86
Risultato prima delle imposte	570.777,08	499.217,69
Imposte	203.545,83	163.082,68
Risultato dell'esercizio	367.231,25	336.135,01

Il risultato d'esercizio positivo è la sintesi di componenti positivi della gestione, in cui prevalgono i proventi da trasferimenti e contributi (€ 26.944.691,48) e i ricavi da vendite e prestazioni (€ 4.198.640,15), e di componenti negativi, in cui incidono maggiormente i trasferimenti e contributi erogati (€ 21.035.091,72) e le prestazioni di servizi (€ 4.794.125,74). I proventi straordinari netti (€ 402.038,35) derivano principalmente dalle insussistenze del passivo per la cancellazione di residui passivi (€ 827.002,02), al netto delle sopravvenienze passive (€ 424.963,67).

Il Collegio prende atto della proposta dell'Amministrazione di destinare il risultato economico d'esercizio, pari a € 367.231,25, a riserve disponibili (pag. 30 della Relazione sulla Gestione).

Nella tabella che segue vengono riportati i componenti positivi e negativi 2024 e 2024 con l'indicazione delle differenze.

SINTESI CONTO ECONOMICO	2025	2024	differenza
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE	31.143.331,63	37.651.309,66	-6.507.978,03
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE	30.974.592,90	36.899.429,11	-5.924.836,21
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	0,00	0,00	0,00
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	402.038,35	-252.662,86	654.701,21
IMPOSTE	203.545,83	163.082,68	40.463,15
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	367.231,25	336.135,01	31.096,24

Il conto economico è stato formato sulla base del sistema contabile concomitante integrato con la contabilità finanziaria (attraverso la matrice di correlazione di Arconet) e con la rilevazione, con la tecnica della partita doppia, delle scritture di assestamento e rettifica.

Nella predisposizione del conto economico sono stati rispettati i principi di competenza economica ed in particolare i criteri di valutazione e classificazione indicati nei punti da 4.1 a 4.36, del principio contabile applicato n.4/3.

Le quote di ammortamento sono state determinate sulla base dei coefficienti indicati al punto 4.18 del principio contabile applicato 4/3.

Le quote d'ammortamento sono rilevate nelle schede equivalenti al registro dei beni ammortizzabili.

Vengono calcolate in dodicesimi in base alla data di acquisto.

Le quote di ammortamento rilevate negli ultimi tre esercizi sono le seguenti:

Quote di Ammortamento		
2023	2024	2025
452.807,88	571.105,81	586.523,27

13. Indicatori Sintetici di Bilancio

Dall'analisi del Piano degli indicatori sintetici di bilancio (Allegato 4/a), il Collegio evidenzia i seguenti elementi di rilievo:

Indicatore	Valore 2025
Incidenza spese rigide su entrate correnti	10,05%
Incidenza accertamenti di parte corrente su previsioni definitive	103,65%
Utilizzo medio anticipazioni di tesoreria	0,00%
Incidenza spesa di personale sulla spesa corrente	11,17%
Incidenza interessi passivi sulle entrate correnti	0,00%
Incidenza investimenti su spesa corrente e in conto capitale	3,49%
Smaltimento debiti commerciali nati nell'esercizio	76,79%
Smaltimento debiti commerciali nati negli esercizi precedenti	63,96%
Debiti fuori bilancio riconosciuti/in corso	0,00%
Sostenibilità debiti finanziari	0,00%

Il Collegio valuta positivamente l'assenza totale di ricorso ad anticipazioni di tesoreria nel corso dell'intero esercizio, la soddisfacente tempestività nei pagamenti e l'assenza di debiti fuori bilancio. Questi indicatori testimoniano una gestione finanziaria solida e una buona tenuta della liquidità aziendale, con un fondo di cassa finale pari a € 36.730.152,48 risultato di amministrazione 2025 (lettera a) dell'Allegato 10).

14. Relazione del direttore Generale al rendiconto

L'Organo di revisione prende atto che la relazione predisposta dal Direttore Generale è stata redatta conformemente a quanto previsto dal D.lgs. 118/2011.

Nella relazione *sono* illustrati, i criteri di valutazione utilizzati per la gestione dell'ente.

15. Parere del Collegio dei Revisori dei Conti

Sulla base dell'esame condotto, delle verifiche effettuate nel corso dell'esercizio dal precedente Collegio e delle considerazioni sopra esposte, il Collegio dei Revisori dei Conti:

1. **Attesta** la corrispondenza delle risultanze del Rendiconto della Gestione 2025 alle scritture contabili dell'Ente e la regolare tenuta della contabilità finanziaria ed economico-

patrimoniale;

2. **Certifica** il pieno rispetto degli equilibri di bilancio, sia di parte corrente che in conto capitale, ai sensi dell'art. 9 del D.Lgs. 118/2011, e l'assenza di disavanzi di competenza;
3. **Ritiene** congrue e correttamente determinate le quote accantonate, vincolate e destinate nel prospetto del risultato di amministrazione, con particolare riferimento all'accantonamento al Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità (FCDE) e al Fondo Contenzioso;
4. **Prende** atto della corretta applicazione del principio della competenza finanziaria potenziata nella gestione del Fondo Pluriennale Vincolato;
5. **Esprime parere favorevole** all'approvazione del Rendiconto della Gestione dell'esercizio finanziario 2025, comprensivo di tutti i suoi allegati, e alla destinazione del risultato economico d'esercizio pari a € 367.231,25 a riserve disponibili, così come proposto nella bozza di Delibera di approvazione predisposta dal Consiglio di Amministrazione.

Il Collegio, nel formulare il presente parere favorevole, rinnova l'invito all'Amministrazione a proseguire nel monitoraggio e nello smaltimento dei residui passivi e a mantenere un'attenta gestione dei crediti di più difficile esazione.

Alle ore 10.00, terminati i lavori, viene tolta la seduta previa redazione, lettura ed approvazione del presente verbale.

Olbia/Sassari, li 27 maggio 2026

Il Collegio dei Revisori

Dr. Pier Luigi Caria

Dr. Andrea Interlandi

Avv. Francesco Ruju

